

## SCG - Academia – Cursos de formación presencial / online

### Formación constante - La clave del éxito ti, empresas y sus empleados

Hoy en día, vivimos en una sociedad en la que los cambios se suceden a un ritmo vertiginoso. Numerosos sectores están viviendo una profunda renovación, por lo que es aconsejable mirar también hacia el futuro, y en este sentido, el mejor equipaje para nuestro negocio y nuestros empleados son los programas de formación.

SCG ofrece CURSOS DE FORMACIÓN **prácticos** sobre los siguientes temas:

#### A) Organización / Dirección:

1. Change Management / Gestion de cambios
2. Turnaround Management / Indicators de crisis
3. Liderazgo / Gestionar y liderar empresas en transición
4. Gestión de proyectos, clásica o ágil / Metodología SCRUM
5. La Transición de Talent Senior al Interim Management
6. IA en las empresas / Riesgos y Oportunidades / Regulaciones según EU AI -Act

#### B) Calidad:

1. ¿Qué es calidad? / ¿Qué significa calidad? / Expectativas de nuestros clientes
  - a. Herramientas de calidad y su implementación
2. Solucionar problemas / Análisis estructurado de fallos y métodos (PDCA, Ishikawa, 8D, 5W, 5M)
3. Preparación para la certificación para ISO 9001/ 14001
4. Implementación y revisión de los criterios de VDA 6.3
5. ¿Qué es AMFE? / metodología de Análisis Modal de Fallos y Efectos

#### C) Recursos Humanos / Desarrollo del personal:

1. Coaching / Entrenamiento para mandos
  - a. ¿Qué es KATA Coaching? / Transición Coaching
2. Competencia intercultural
3. Conceptos de remuneración variable en función del rendimiento de la empresa
4. 360 Grado / Validación del rendimiento
5. Reducción del absentismo
6. Resolución de conflictos
7. Estrategias / táticas de negociaciones con el comité

#### D) Operational Excellence / Lean Management / Lean Manufacturing / Lean Administration:

1. Lean Digital / Lean Transformación / Fabrica 4.0 / Lean Audits
2. Lean / Six Sigma acreditación para Green y Black Belt según ISO 18404
3. Enfoque sistemático y técnicas pragmáticas de Lean Management
4. Six Sigma Management Training
5. Estrategias del mantenimiento (correctivo, preventivo, predictivo)
6. Ágil Office Management / Scrum-Kanban
7. Workshops / Herramientas Lean y su uso práctico
  - a. SMED (Single Minute Exchange of Die) / OEE (Overall Equipment Effectiveness)
  - b. Shop Floor Management / Visualización
  - c. Trabajando con KPIs / One piece flow / Push Pull / Mejora continua / Kaizen
  - d. Elaboración y Implementación de un sistemas de producción
  - e. Orden y limpieza / 5S / TPM (Total Productive Maintenance)
  - f. Optimización del flujo del valor / (VSM = Value Stream Mapping)
  - b) Simulación Lean / dinámica de Lean Coaching (5S / Push-Pull)

Los seminarios son bonificable a través de los saldos formativos